



Как стартиращ бизнес да стане атрактивен за финансиране

Евгений Кънев

Управляващ съдружник на Maconis LLC

Ноември 2019

СЪДЪРЖАНИЕ

- 1. Изграждане на бизнес модела**
- 2. Любимите въпроси на инвестиционните банкери**
- 3. Как се създава висока добавена стойност**
- 4. Няколко прости правила по пътя към успеха**

1. Изграждане на бизнес модела

- **И най-страхотната бизнес идея се проваля без ясен бизнес модел**
- **“Долината на смъртта”**
- **Ключовите въпроси преди да почнем:**
 - **каква потребност задоволяваме**
 - **кои и колко са нашите клиенти, които биха платили**
 - **защо ще купят от нас, а не от конкурентите**
- **Скелето на бизнес модела:**
 - Колко приходи са нужни, за да покрият разходите за тях?**

2. Любимите въпроси на инвестиционните банкери

- Колко оригинална е бизнес идеята – има ли добавена стойност
- Кои са хората, които ще я реализират
- Как ще изляза от инвестицията
- Какъв е потенциала за растеж и скалиране
- За какво са нужни пари
- Какви са бизнес рисковете и доколко са управляеми
- Колко е бизнес оценката на проекта
- Какви права с какъв контрол са моите дялове

3. Как се създава висока добавена стойност?

- **Модел 1: Намаляване на разходите при запазване на цената**
Иновации за намаляване на разходите и увеличение на печалбата при конкурентни цени (подобряване на сегашния модел)
- **Модел 2: Достъп до крайния клиент (B2C)**
Изкачване веригата на стойността: по-висок марж на печалба
- **Модел 3: По-висока цена за по-добър продукт**
Ноу-хау, брендиране, нови продукти, пазарен дял и достъп до краен клиент - премиум ценообразуване (market makers)

4. Няколко прости правила по пътя към успеха

- **Иновации, които подобряват малки детайли в работещи системи (Incremental vs Disruptive Innovation)**
- **С малки стъпки, но с доказани ефекти (от 0 до 1)**
- **Скалиране само при работещ бизнес модел**
- **Екипът е почти всичко**
- **Приходите са Бог (market traction)**

Благодаря за вниманието!

За контакти:

Евгений Кънев, Ph.D.

Управляващ съдружник

Маконис ООД

ekanev@maconis.com

www.maconis.com

Тел.: 359 (2) 489 6983

Мобилен: 359 888 250 368

Бул. “Джеймс Баучър” 99, офис 4

1407 София