

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



Георги Гушлеков

Асоциация за иновативно развитие

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



**Иноваторът и останалите
Иновацията и останалите**

Иновацията като преходен многопараметричен процес

Интелектуален капитал – невидимата ръка в обществото и икономиката

Иновативна и класическа икономика

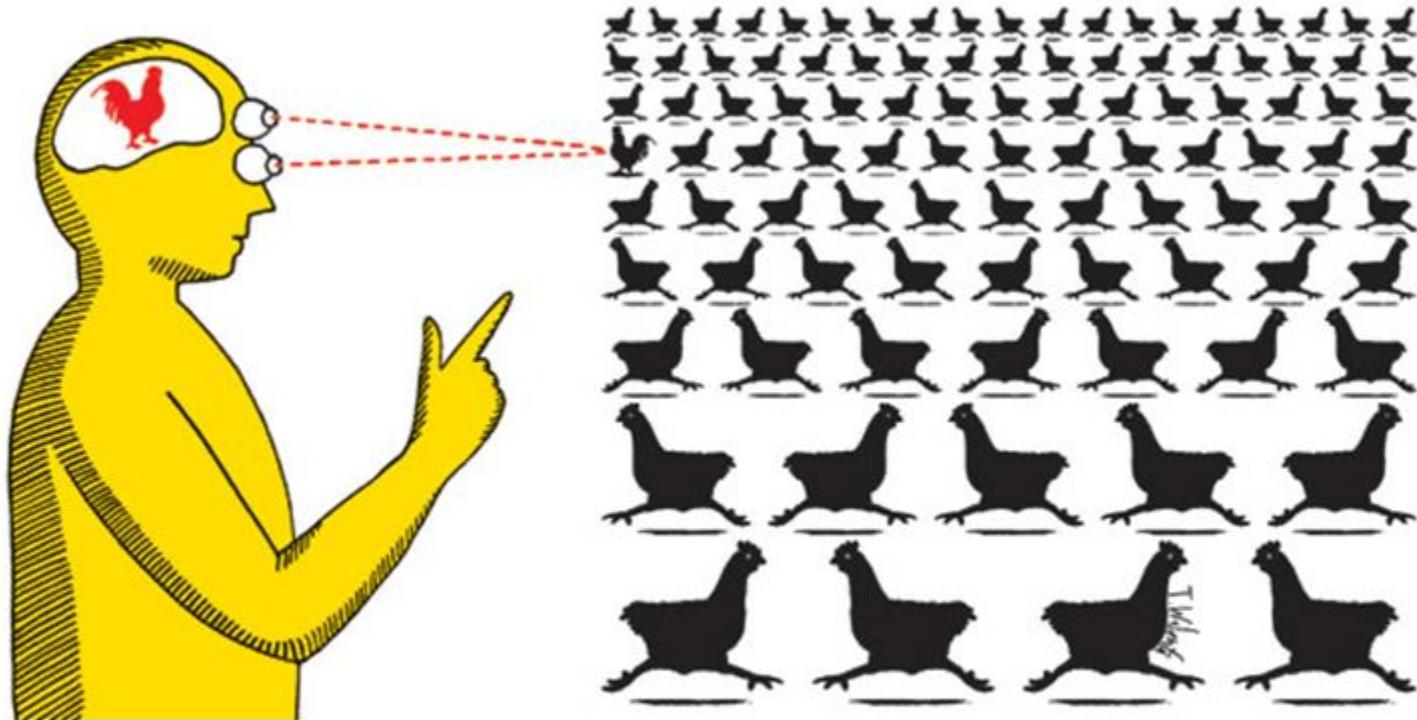


АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



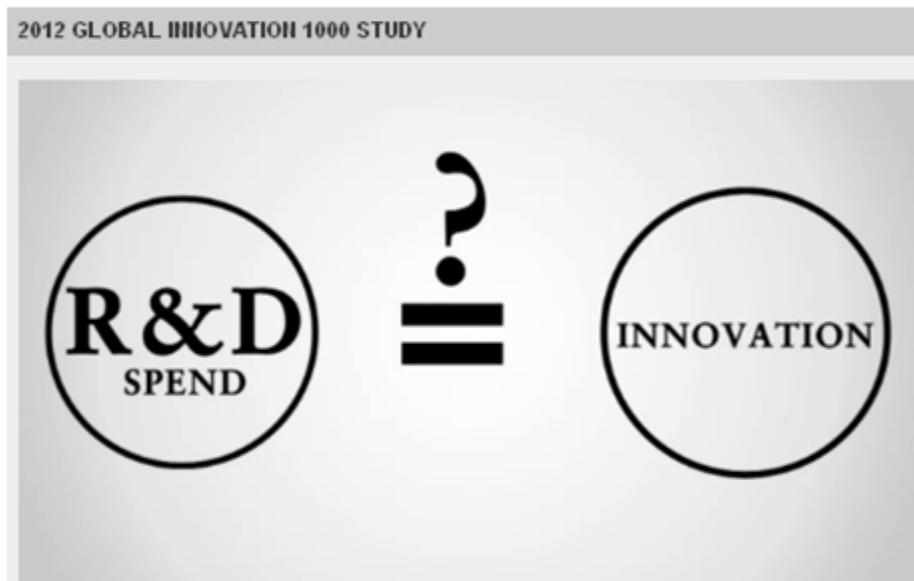
Многа са проблемите пред съвременната енергетика, икономика и дори пред цялото съвременно общество. Непрекъснато възникват неочаквани събития, които усложняват дейността на ръководители от всички области на обществения живот. Дори получават собствено наименование – черни лебеди (Taleb)! Същевременно изключително много се залага на иновациите да решат всички основни трудности.

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



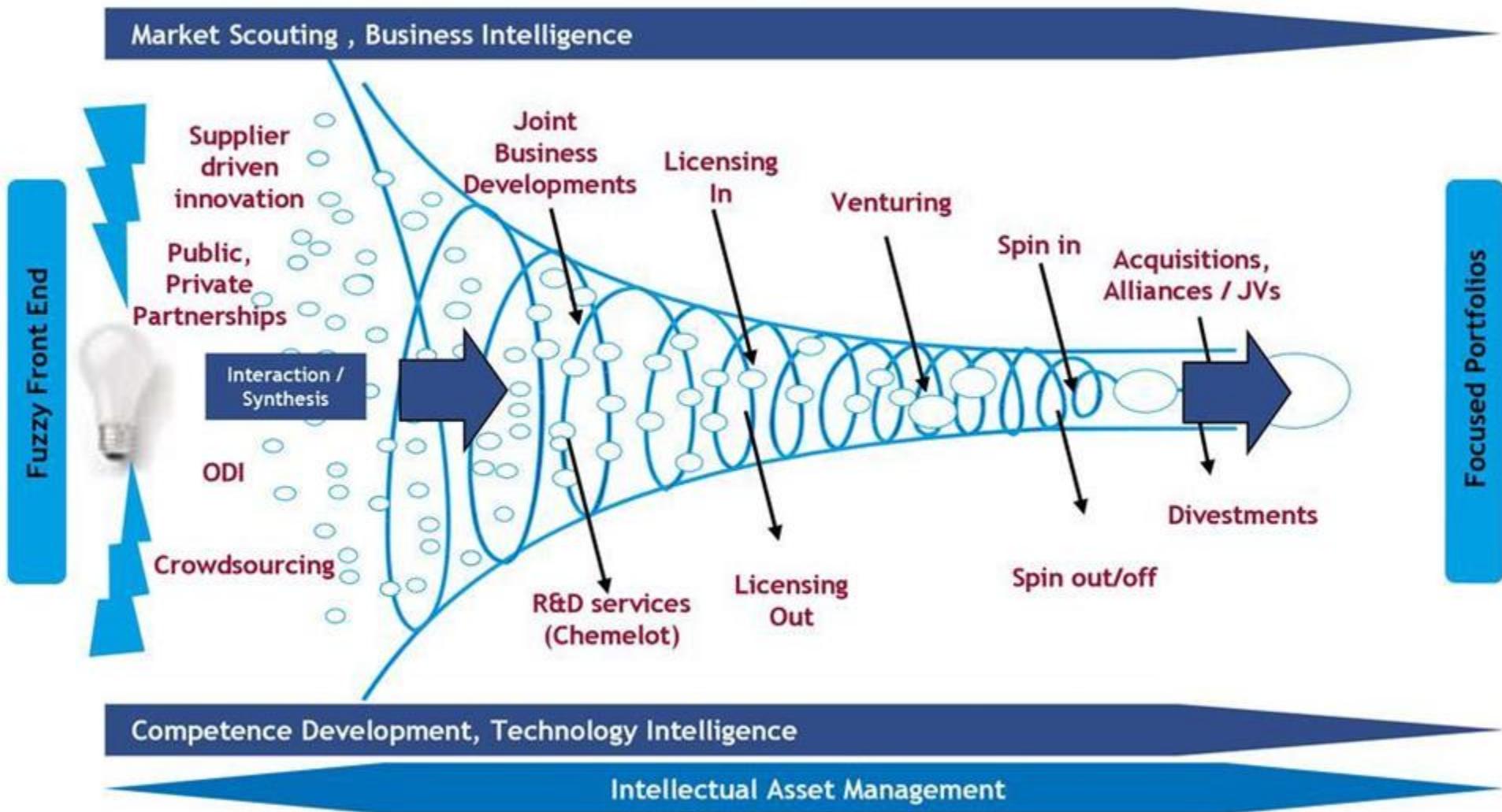
Иноваторът се отличава от останалите по това, че не се движат по течението в рамките на статистическото разпределение. Човешките идеи и постижения не са вечни!

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



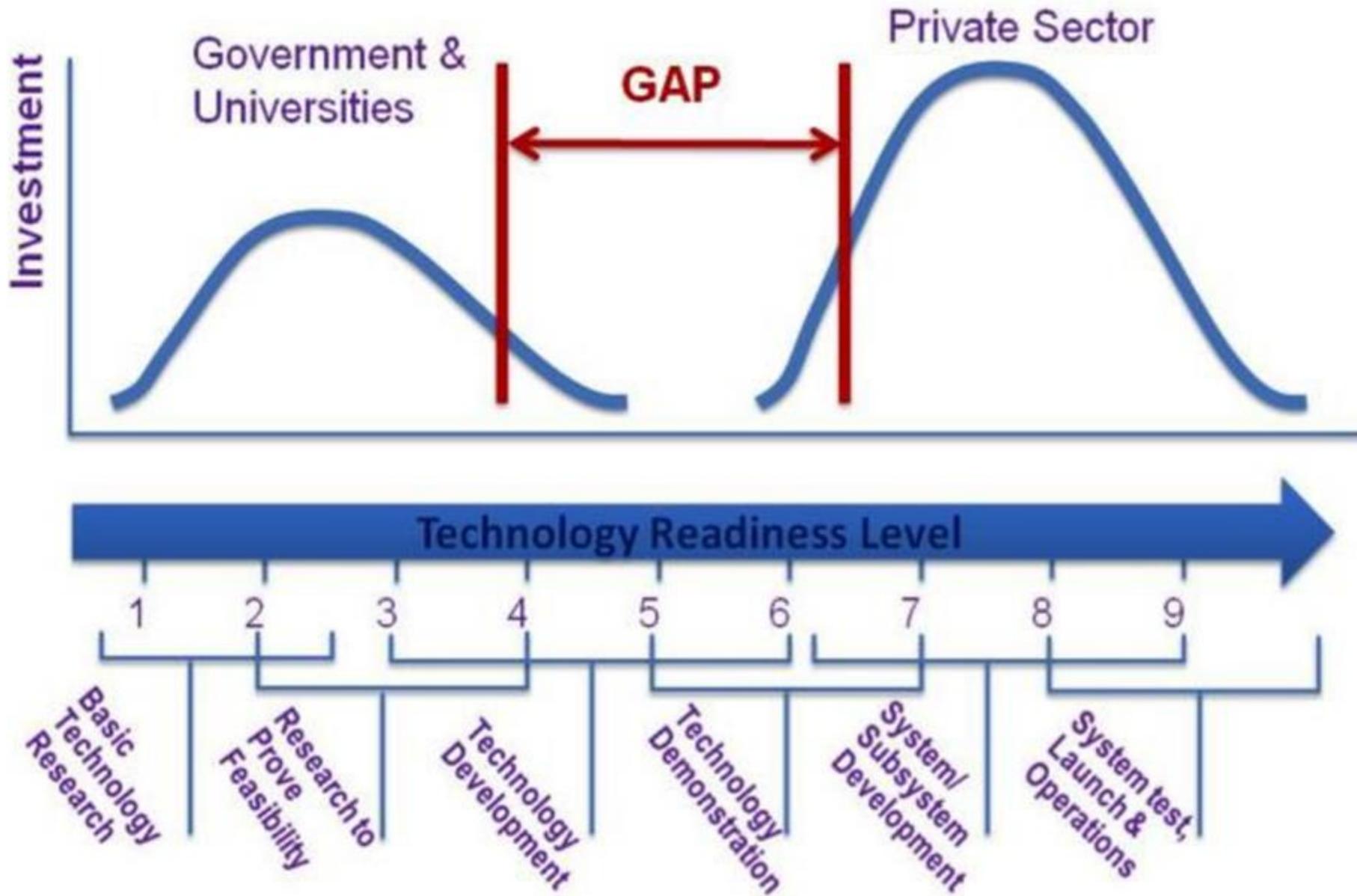
Само научноизследователска дейност не е достатъчна иновационния процес и иновативната икономика да бъдат успешни.

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



Общоприетата тръба на иновационния процес

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

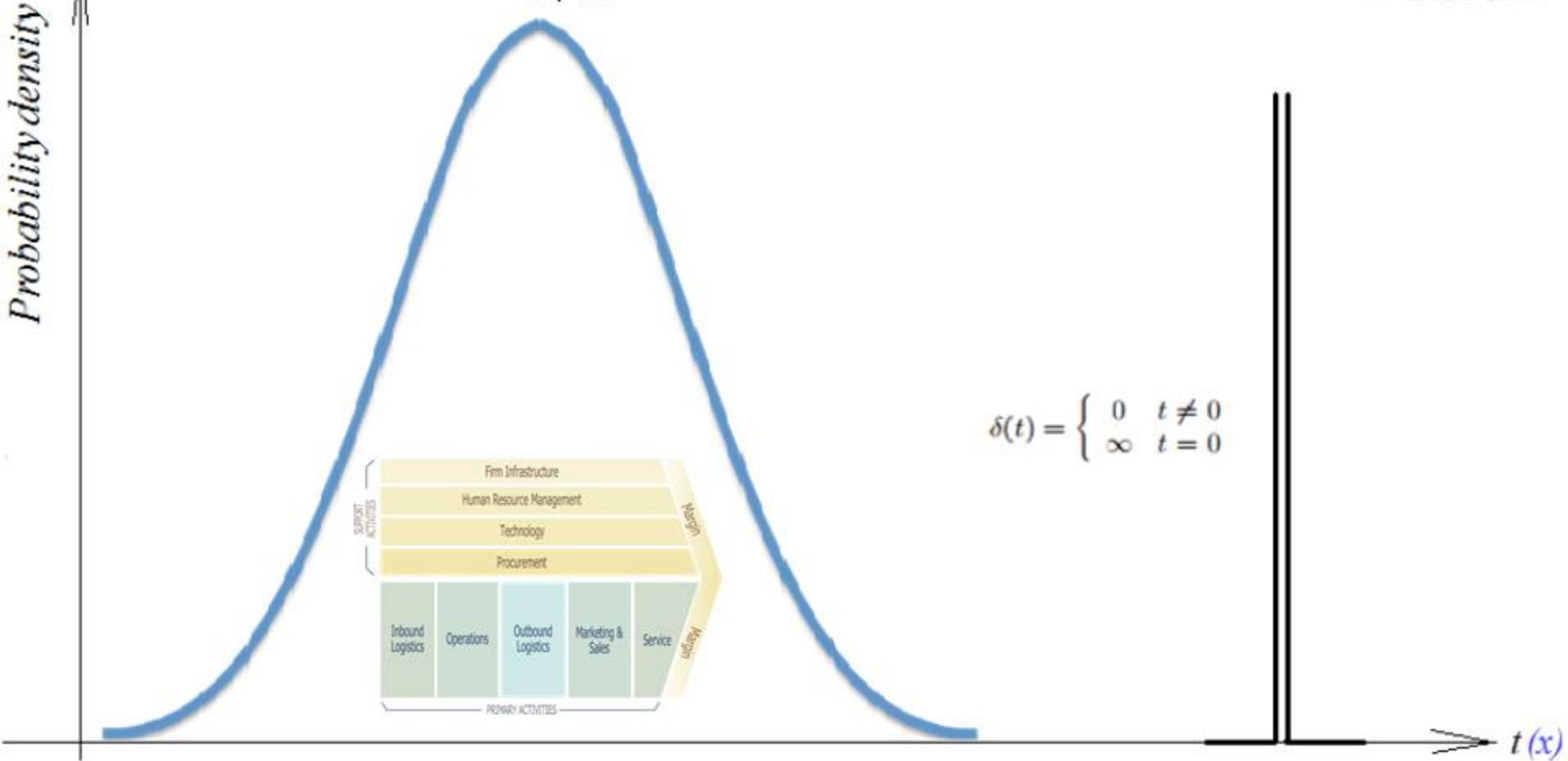


Конвенционалния R&D модел води до пропаст с действащата икономика. (По Richard Smits)

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



$$f(x, \mu, \sigma) = \frac{1}{\sigma\sqrt{2\pi}} e^{-\frac{(x-\mu)^2}{2\sigma^2}}$$



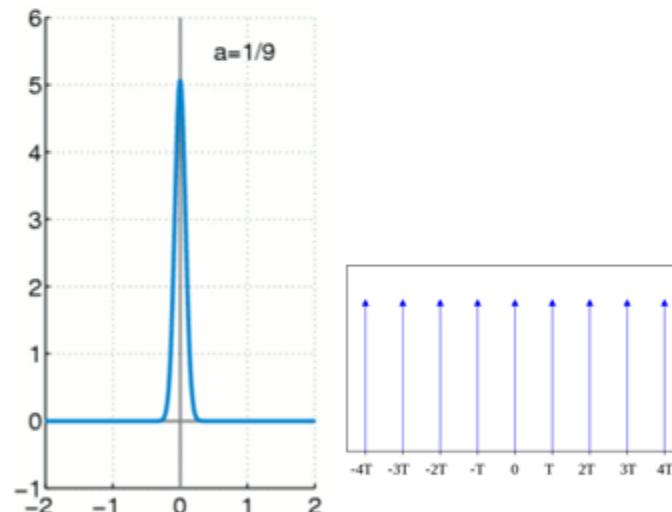
Нормализиран математичен модел на иновационния процес

Развитието е в направления технологично, производствено, мениджърско и маркетингово усъвършенстване (фигурата илюстрира принципите на M. Porter). Това е един вид еволюционно развитие, което се възприема „нормално“ от обществото, защото не променя съществено правилата на играта.

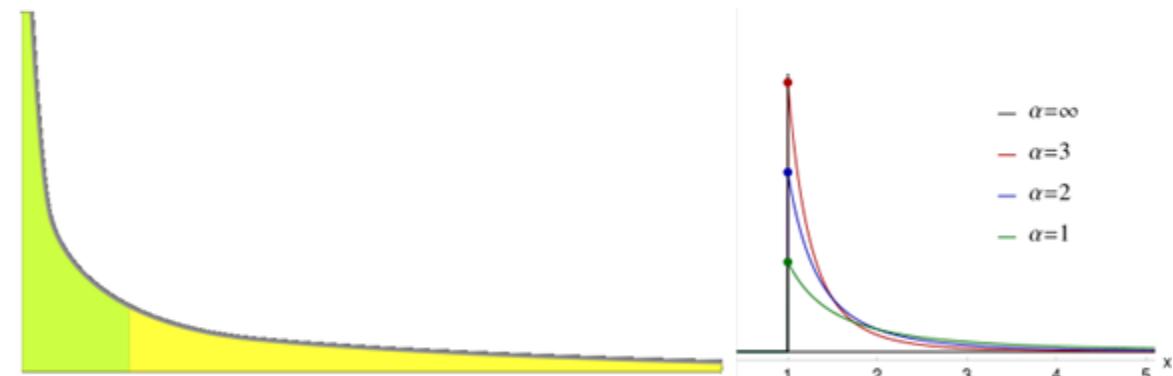
АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Нормализиран математичен модел на иновационния процес

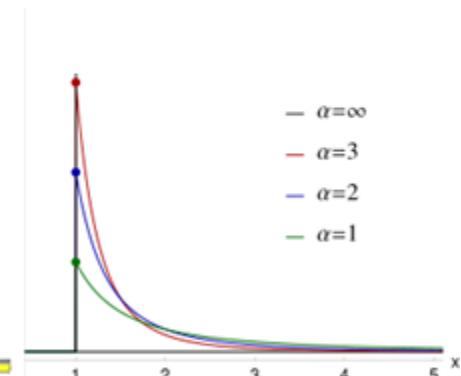
Цялата икономическа теория и практика, включително банковия сектор и дори политическите решения, се базират на основно нормалното разпределение. Но възниква нова идея, която не само не отговаря на тези критерии. Тя е абсурдна. Означаваме я с делта функция (фиг. 1). За по-лесно изобразяване на процеса можем да използваме вертикална стрелка (фиг 2). Тя има две основни характеристики – едната като гранична стойност на нормално разпределение. Другата е като импулс, който стартира други подобни импулси. След известно време сумата от тези импулси добива вида на фиг. 3. В този вид тя има вида на познатото ни разпределение на Парето (фиг. 4). В обществото това е периода на яростно съпротивление на новата идея от (почти) всички авторитети.



Фиг. 1



Фиг. 2



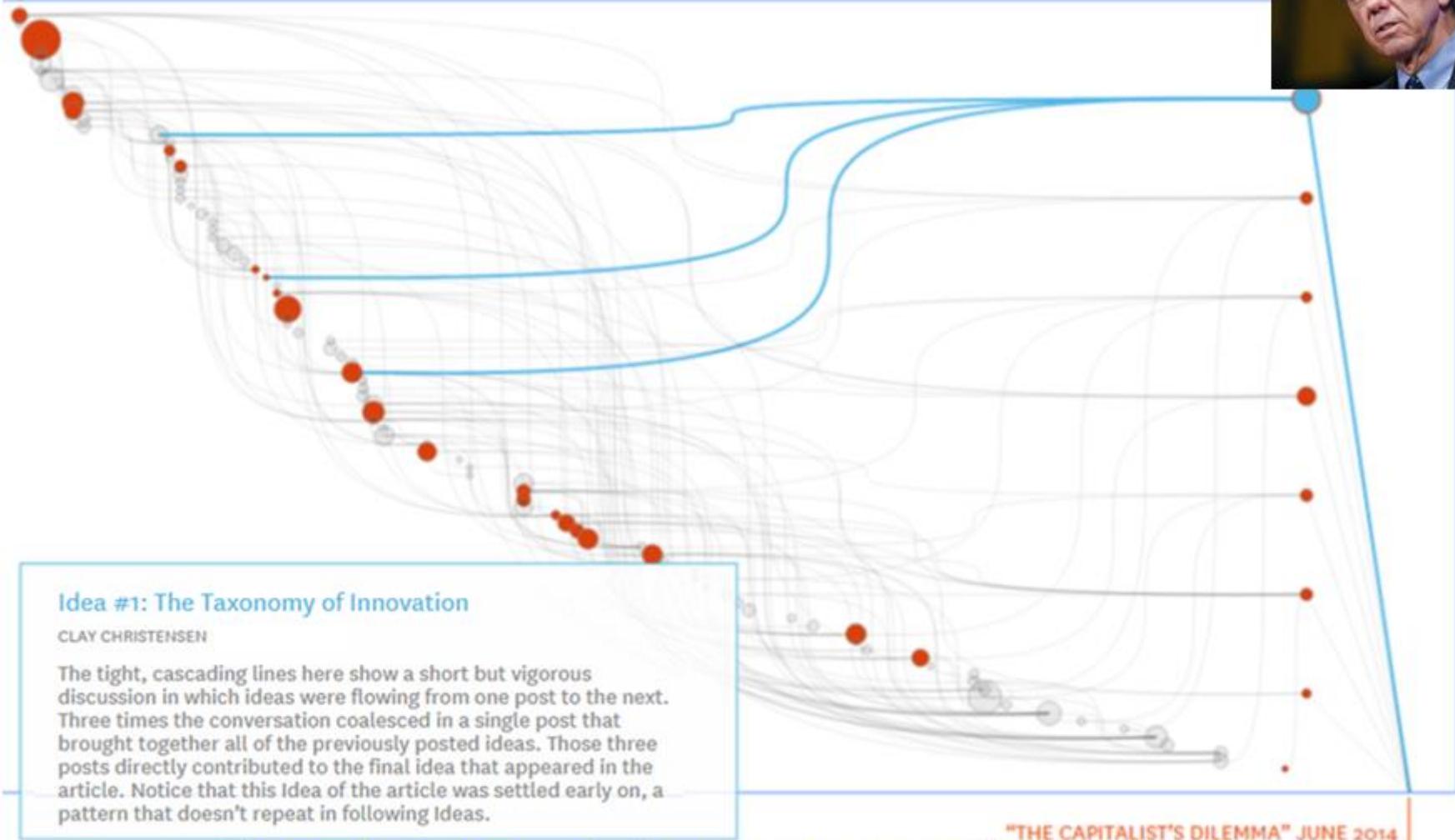
Фиг. 3

Фиг. 4

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

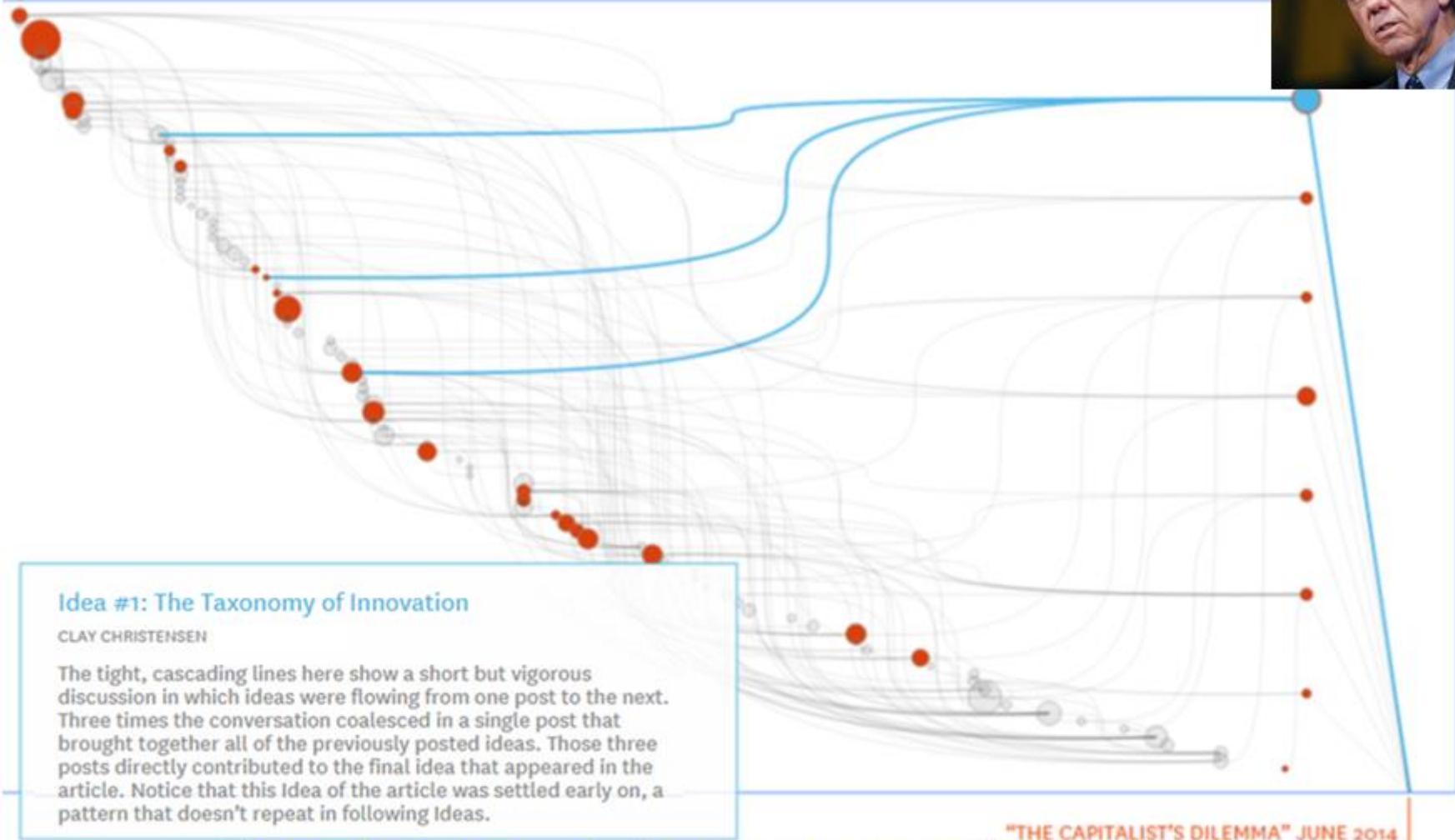


В класическата икономика новите идеи не са приветствани, за разлика от иновативната. В нея те са основата за решаване на проблеми.



Нов изследователски подход към иновациите на Clayton Christensen
Как си взаимодействат идеите

Всяка точка представлява пунктовете на онлайн форум, от който студенти и абсолвенти на HBS са канени от проф. Clayton Christensen да генерират идеи за неговата книга "The Capitalist's Dilemma." големината на точките показва броя на коментарите от всеки пункт на форума.



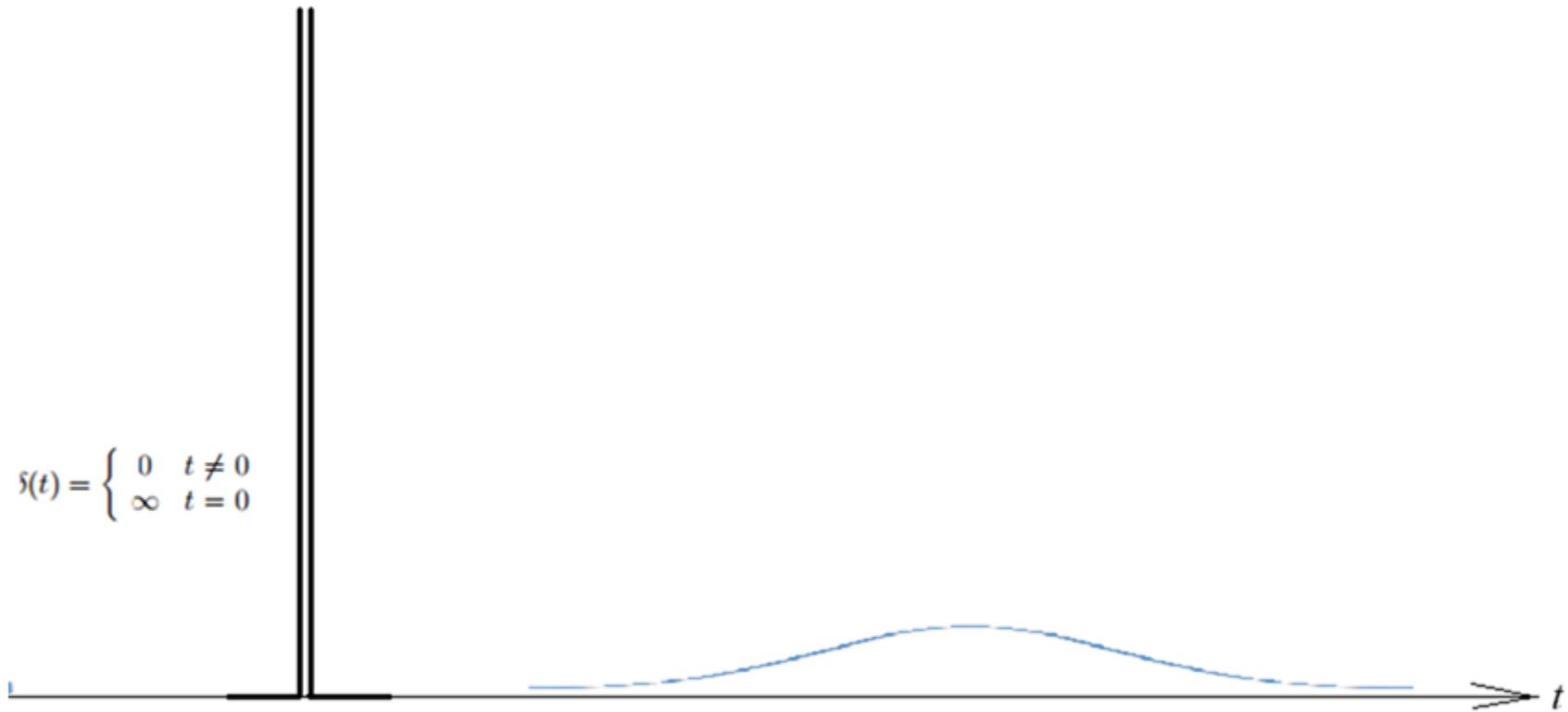
Нов изследователски подход към иновациите на Clayton Christensen
Как си взаимодействат идеите

Всяка точка представлява пунктовете на онлайн форум, от който студенти и абсолвенти на HBS са канени от проф. Clayton Christensen да генерират идеи за неговата книга "The Capitalist's Dilemma." големината на точките показва броя на коментарите от всеки пункт на форума.

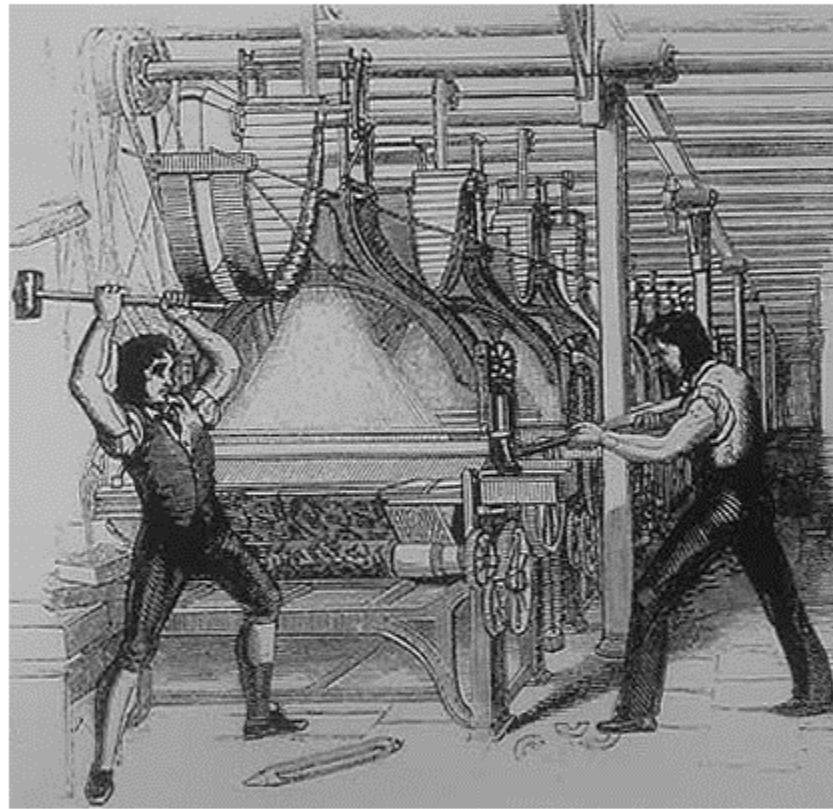
АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Нормализиран математичен модел на иновационния процес

В третия етап разпределението на Парето се превръща в Нормално разпределение с относително малка максимална стойност. В обществото това е периодана ясно изразено мнение, че реализирането на новата идея е невъзможно.



АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

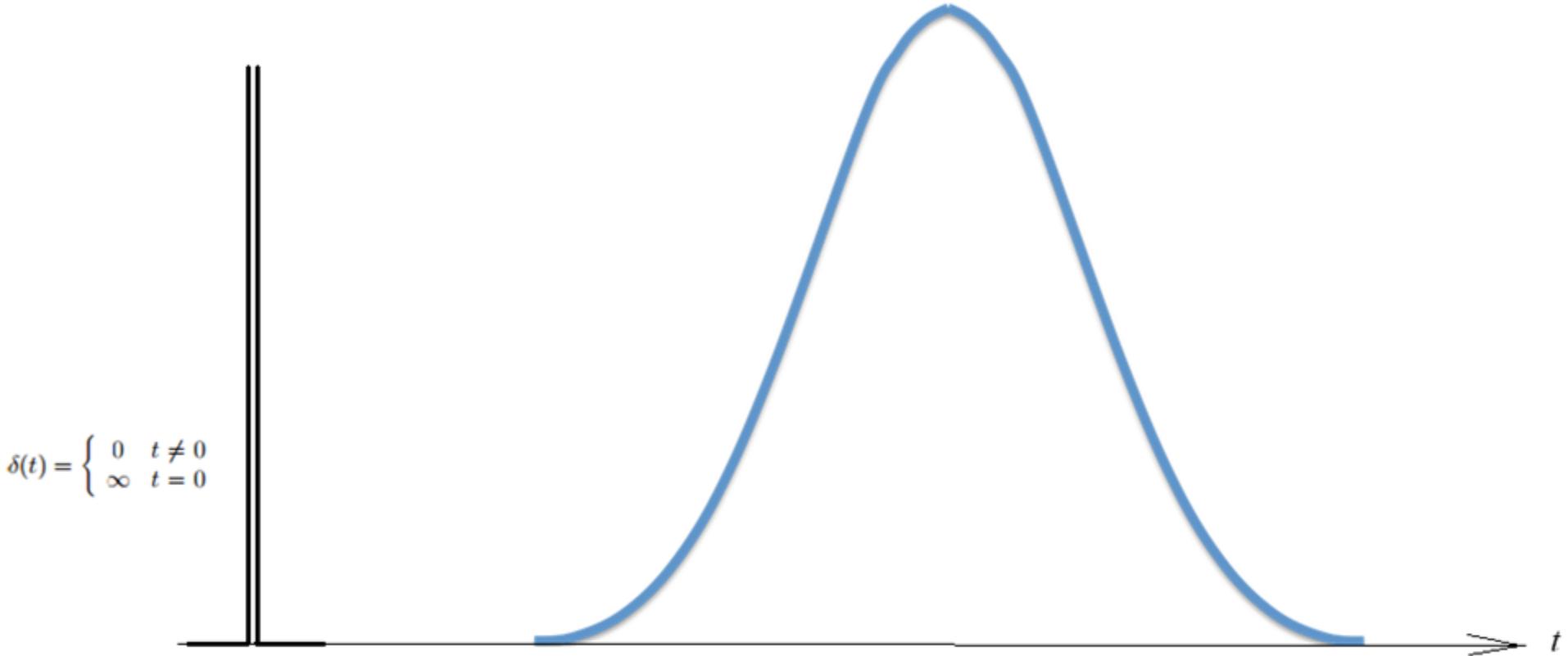


Лудизмът не е останал в 19 век и не е характерен само за работническата класа. Той е повсеместно съвременно явление в управлението на бизнеса, финансите, науката и дори в политиката

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Нормализиран математичен модел на иновационния процес

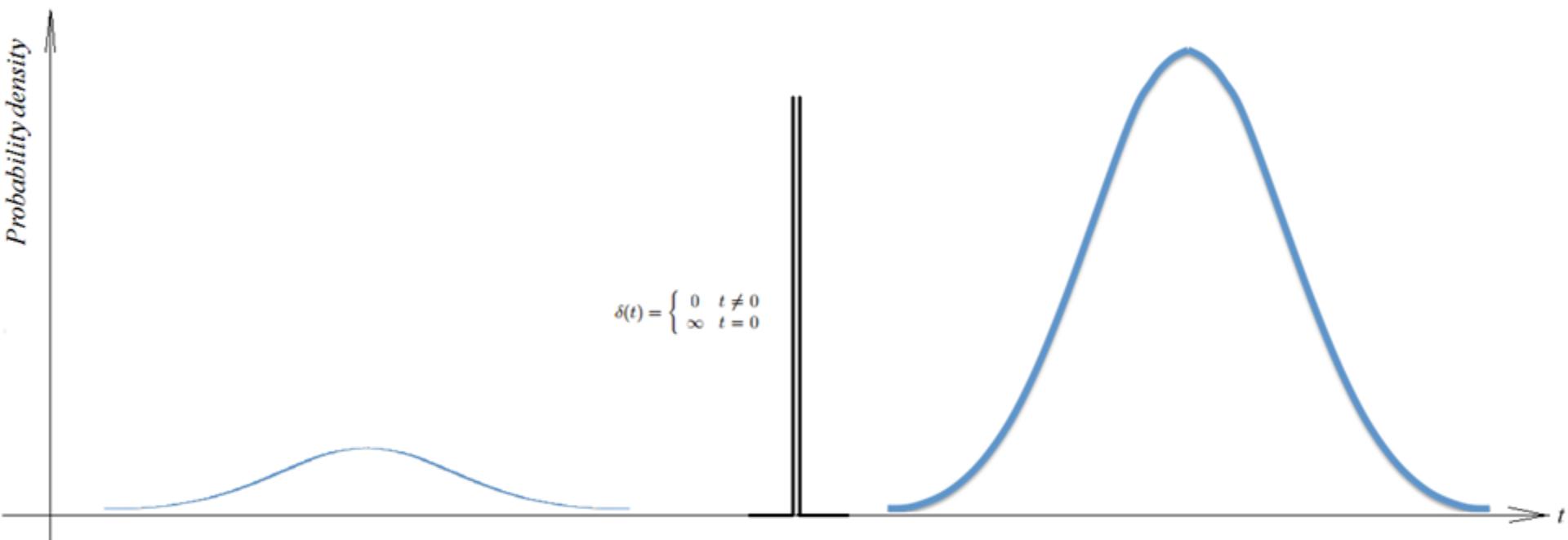
След известно време тя достига „нормалната“ си големина. Идеята се е превърнала в очевиден факт и е общоприета от обществото.



АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

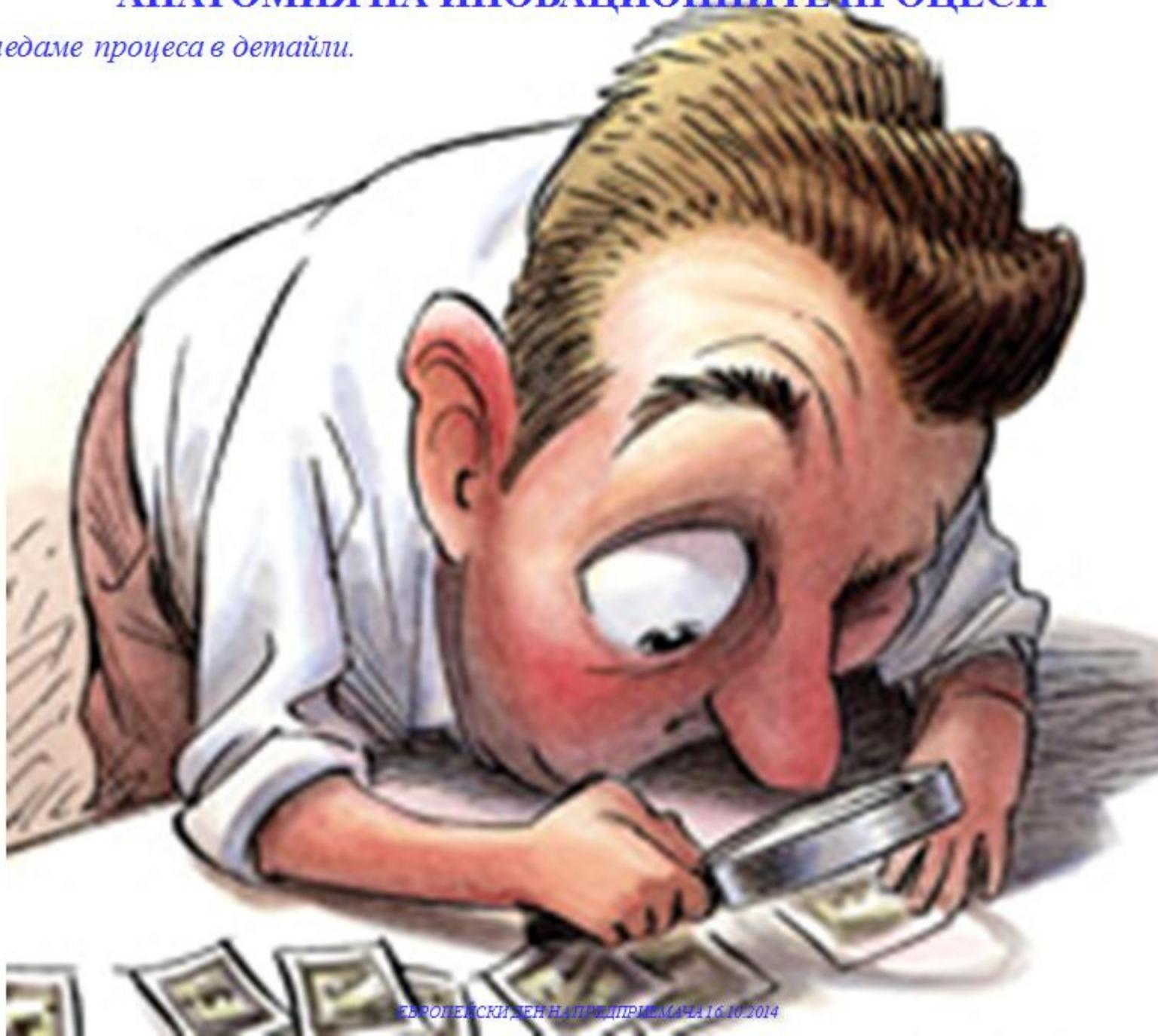
Нормализиран математичен модел на иновационния процес

В третия етап разпределението на Парето се превръща в Нормално разпределение. Идеята се е превърната в очевиден факт и е общоприета от обществото. Общоприетото до този момент се „свива“. След туй процесът се повтаря (зацикля)! Това е принципно друг жизнен цикъл, известен в теорията като променящ правилата на играта (*game changer*). По същество това е революционен начин на развитие.



АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Да разгледаме процеса в детайли.



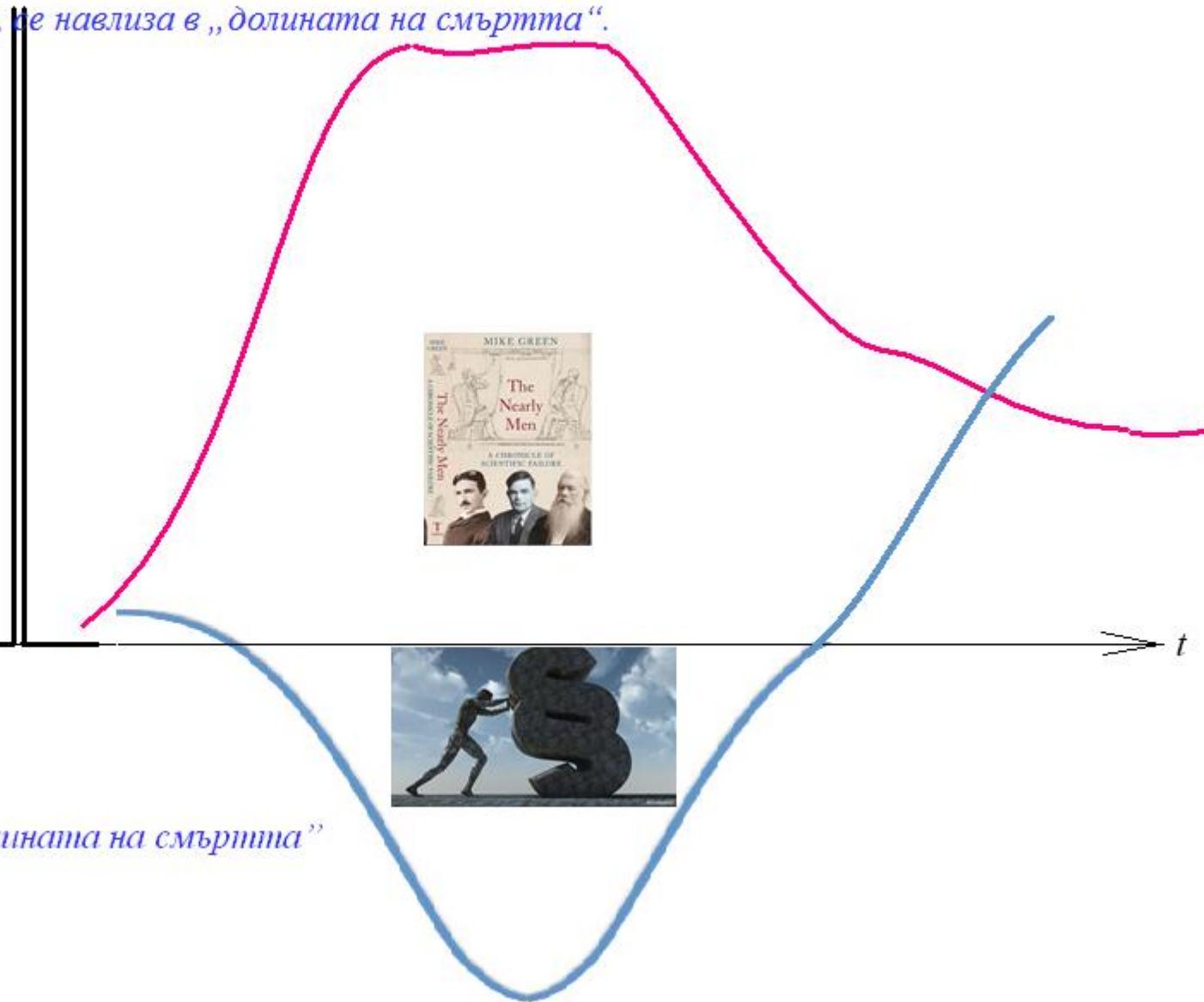
АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Нормализиран математичен модел на иновационния процес

В момента, в който възникне идеята (появи се делта функцията) и се започне нейната практическа реализация, се навлиза в „долината на смъртта“.

Intellectual efforts %

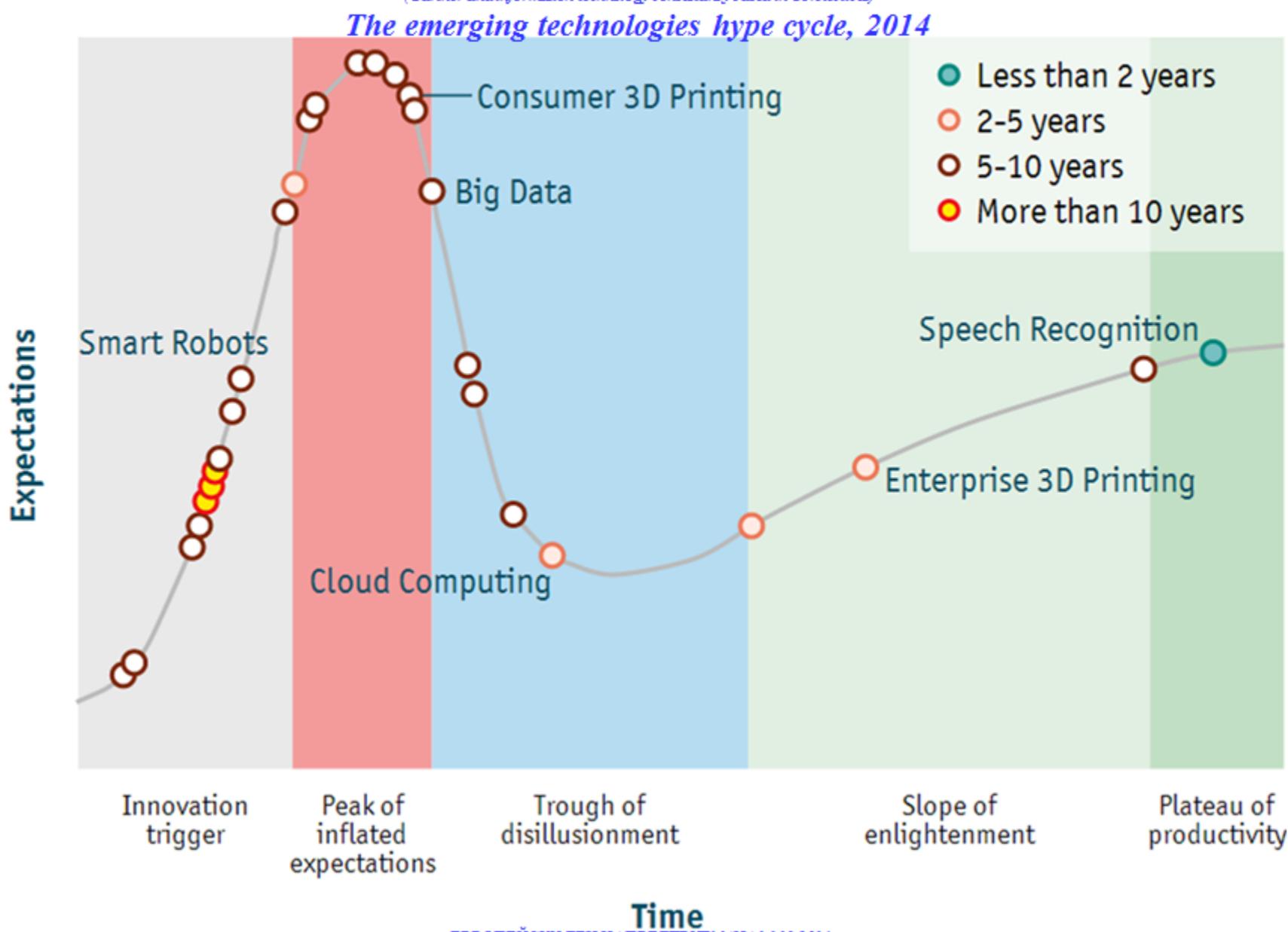
$$\delta(t) = \begin{cases} 0 & t \neq 0 \\ \infty & t = 0 \end{cases}$$



“Долината на смъртта”

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Психологичен графичен модел на иновационния процес
(Gartner and information-technology consultancy based in Connecticut)

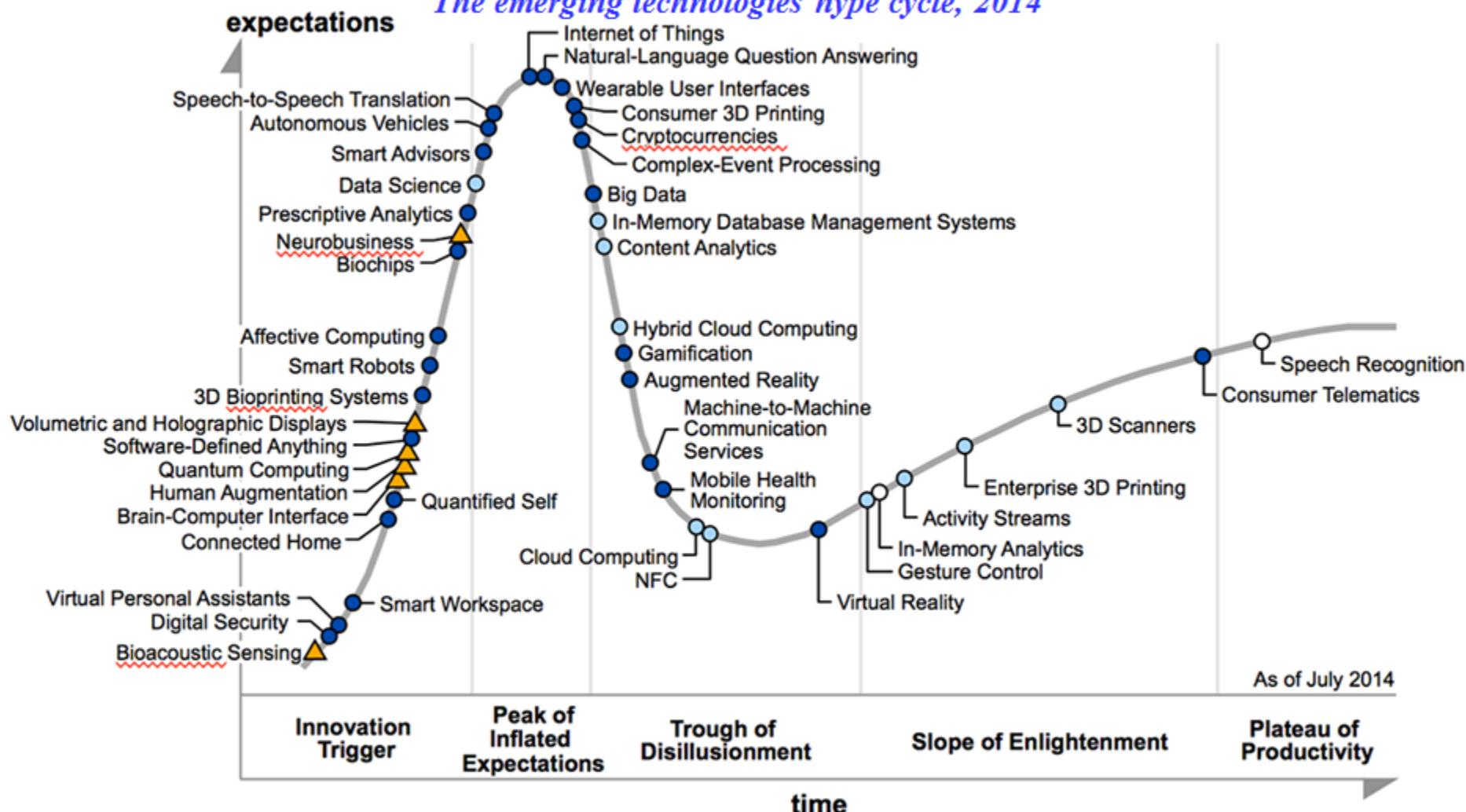


АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Психологичен графичен модел на иновационния процес

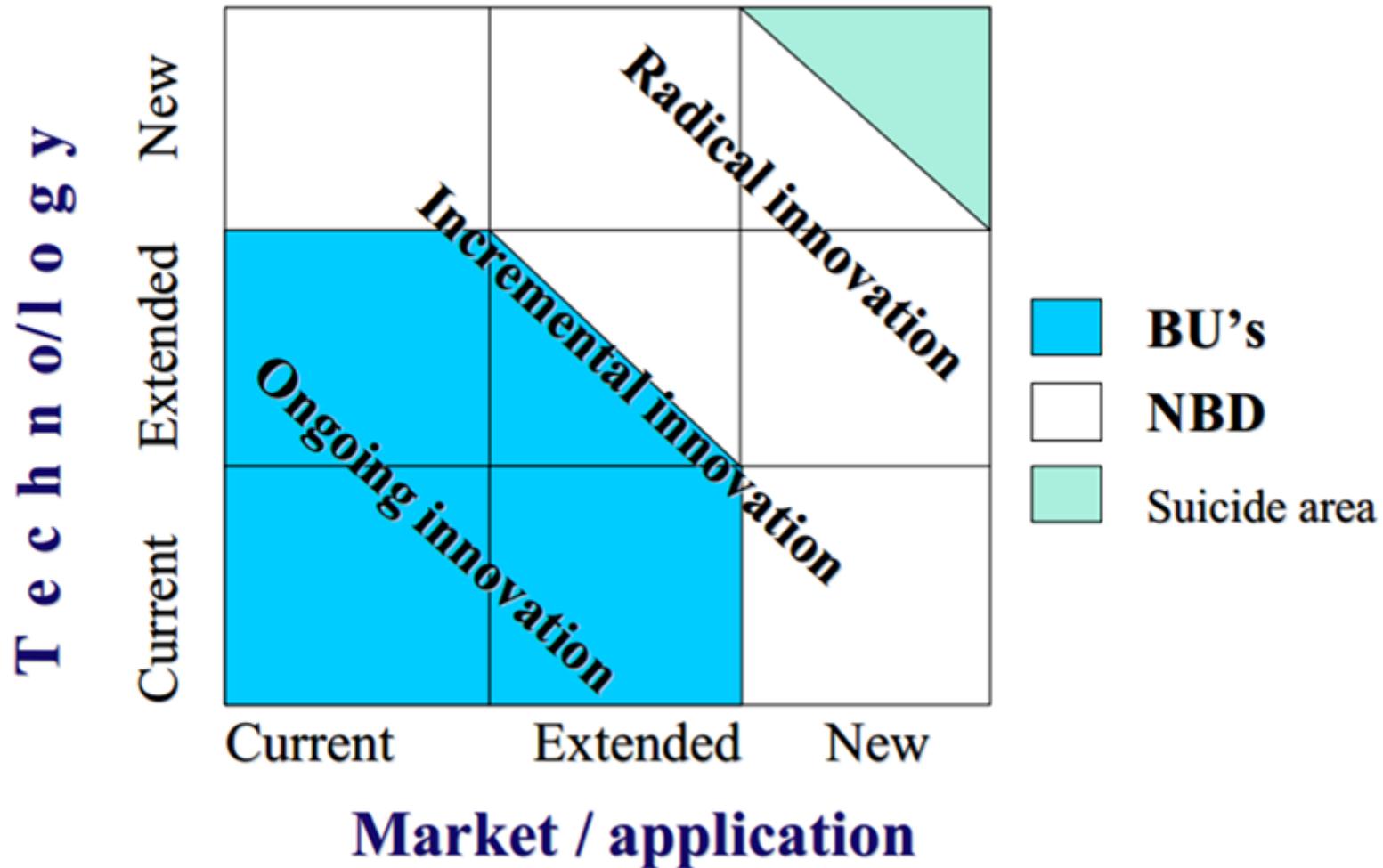
(Gartner and information-technology consultancy based in Connecticut)

The emerging technologies hype cycle, 2014



АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

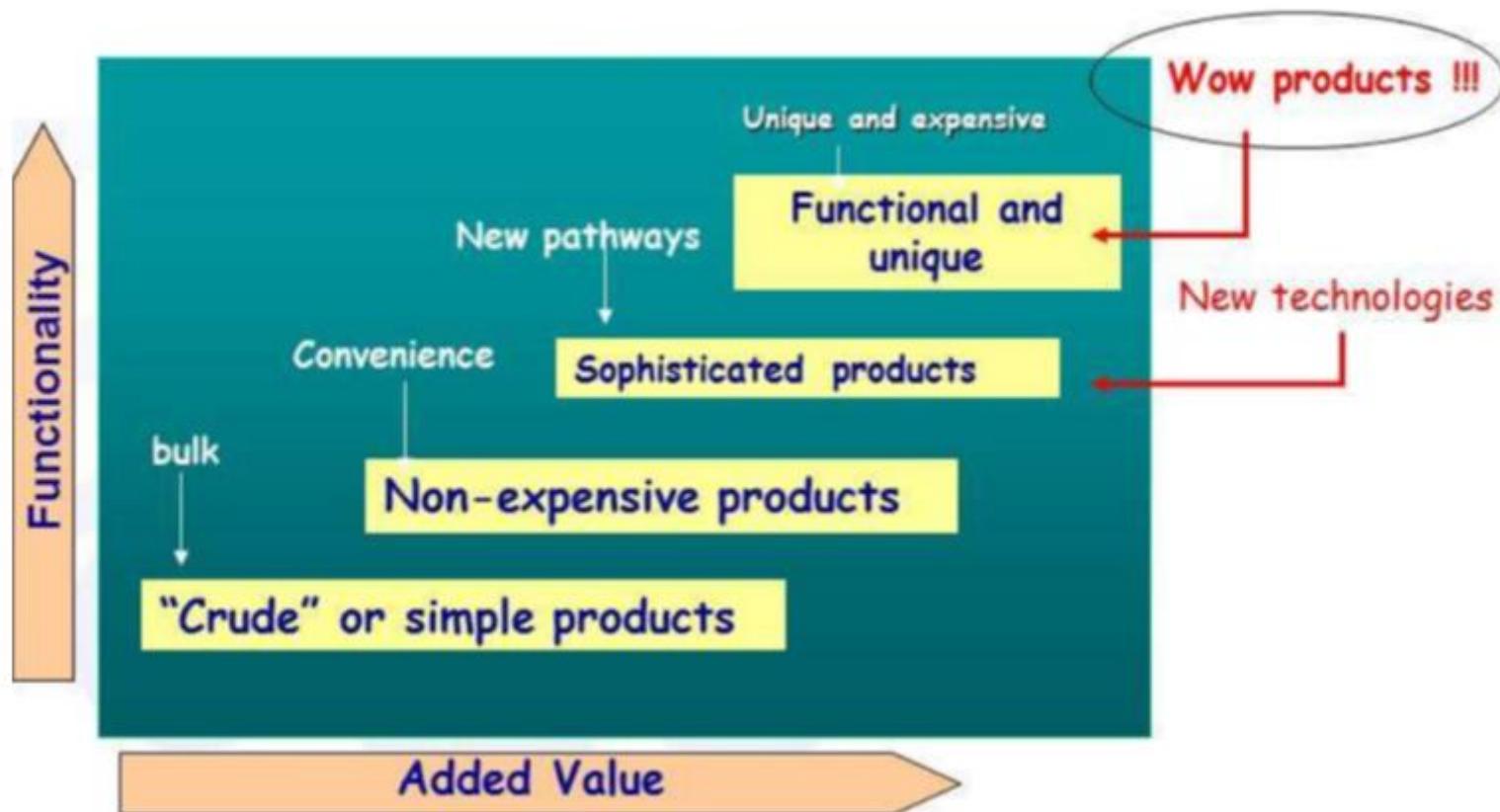
Видове иновационни процеси



Адаптирано по Ansoff (1957, 1965) и Roberts and Berry (1985)

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Видове иновационни процеси



Nissim Garti

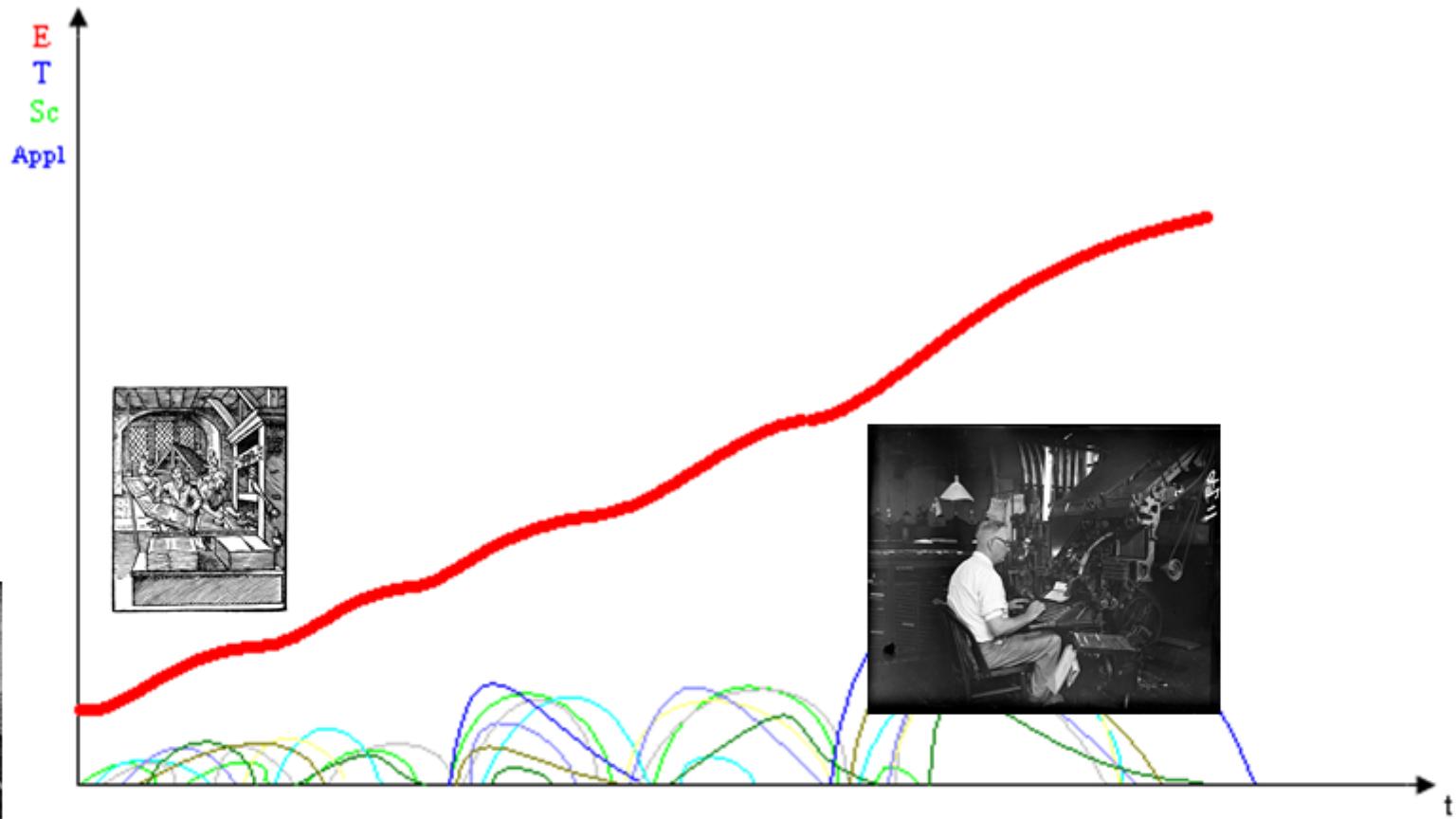
АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Нормализиран математичен модел на иновационния процес

Да разгледаме процеса в глобален мащаб .



АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



E - Икономика

T - Технологии

Sc - Наука

Appl – Приложна наука

Ent - Предприемачество

Интелектуален капитал – невидимата ръка в развитието на обществото и икономиката

ЕВРОПЕЙСКИ ДЕН НА ПРЕДПРИЕМАЧА 16.10.2014

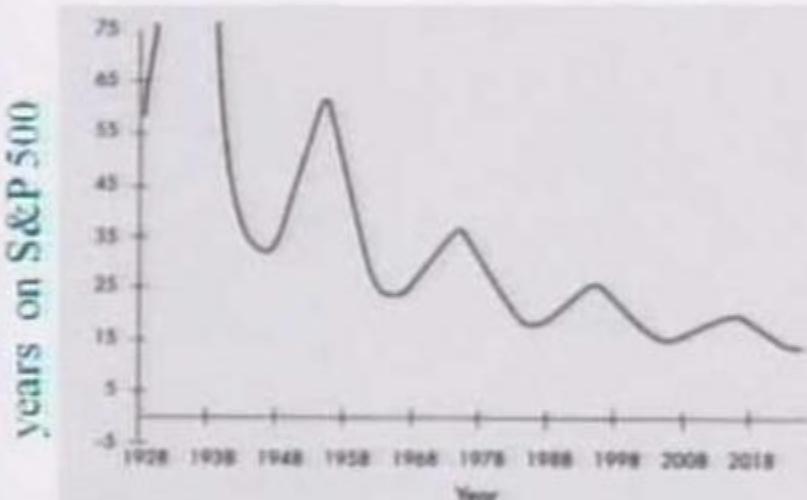
АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Нормализиран математичен модел на иновационния процес

*Двете криви на Нормално разпределение частично се препокриват. Но в абсолютни цифри тяхната стойност се увеличава, което води до увеличаване на брутния вътрешен продукт, ефективност на процесите и жизненото равнище. Преходните процеси в различните отрасли на икономиката, в различните клонове на науката и в политическите елити, се извършват с различна скорост и непрекъснато се ускоряват. Първоначалният Гутенбергов импулс предизвика появата на нова индустрия, която променя правилата на играта (*game changer*). Той остава импулс, защото след реализирането на идеята си той остава извън процеса, а след него процесът продължава в глобален мащаб. Но “невидимата” ръка на интелектуалния капитал, създаден от него се проявява столетия след него. Затова съм сложил една илюстрация на неговия процес от средата на минатия век – близо 400 години след неговата работа. Резултатите от следващите *game changers* са с все по-кратък период на въздействие – животът на технологиите в електрониката е 2 години (Законът на Мур). Невидимата ръка на иноватора започва да се откроява все по-ярко.*

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Average Lifetime of S&P 500 Companies



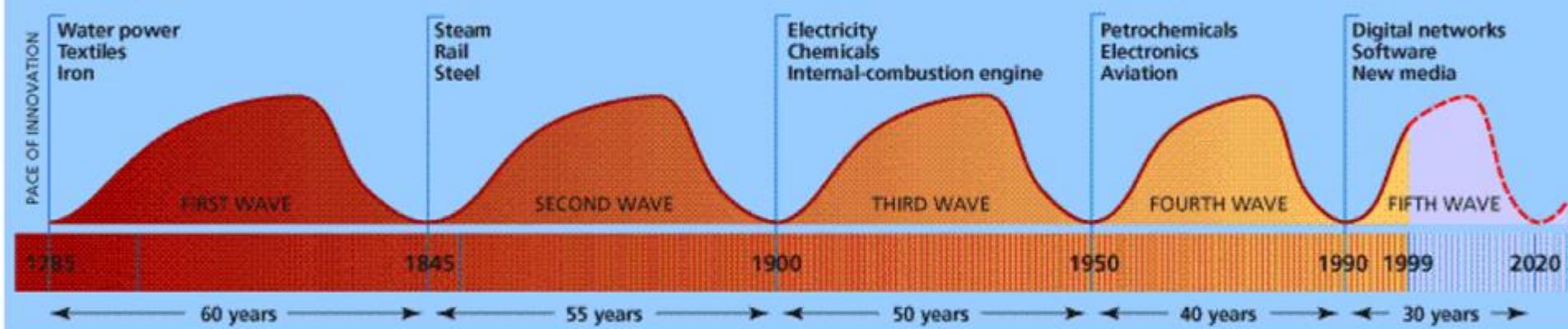
Source: Richard Foster: *Creative Destruction* (2001); Deloitte Center for the Edge

Иновативна и класическа икономика

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

1 Surf's up

Schumpeter's waves accelerate



Пример за преходни процеси в икономиката в глобален мащаб:

Николай Кондратиев

Joseph Schumpeter

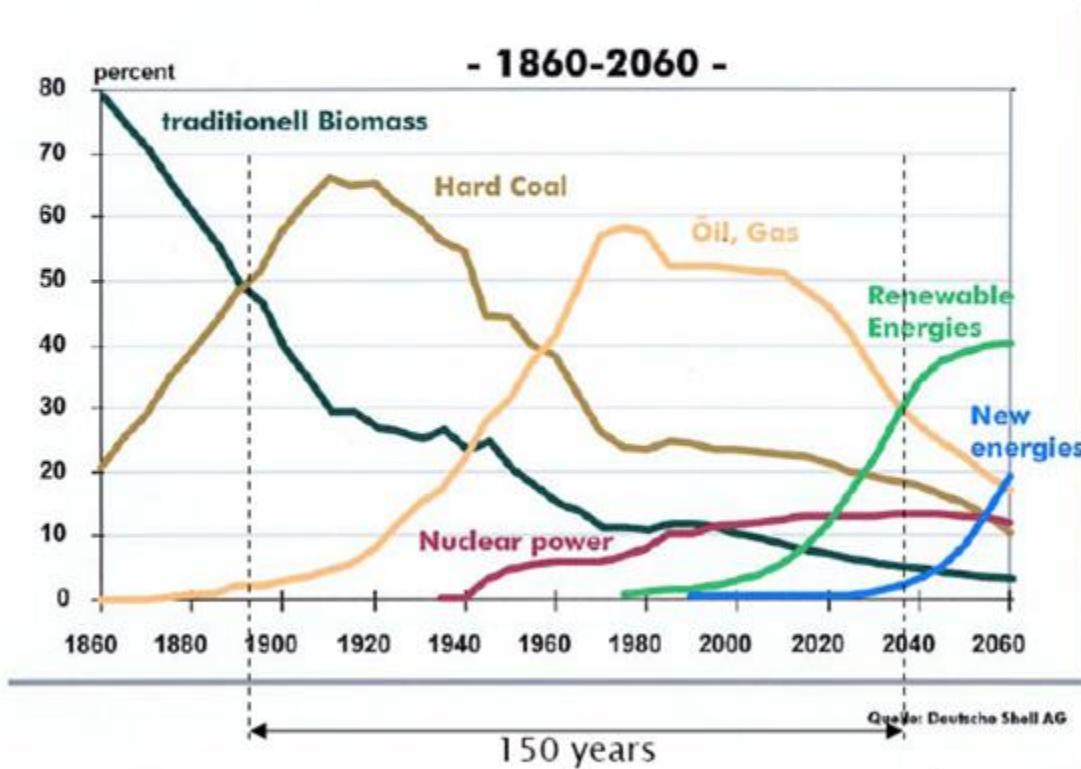
Babbage

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

Deutsche Shell Aktiengesellschaft



Life – Cycles of energy sources



Пример за преходни процеси в енергетиката в глобален мащаб

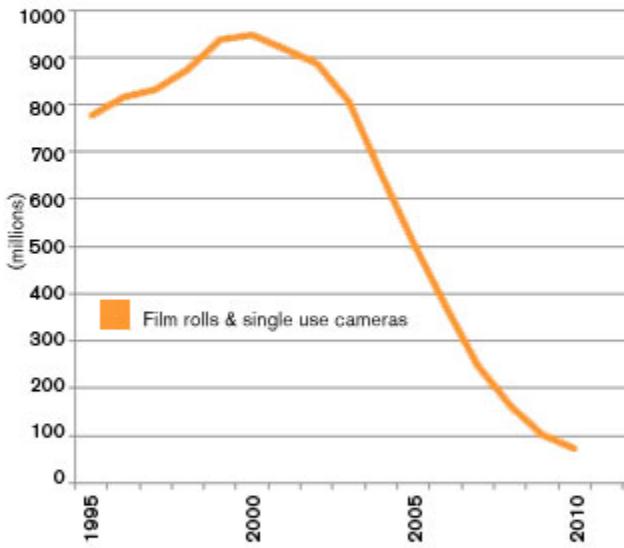
АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

You Press the Button. Kodak Used to Do the Rest.

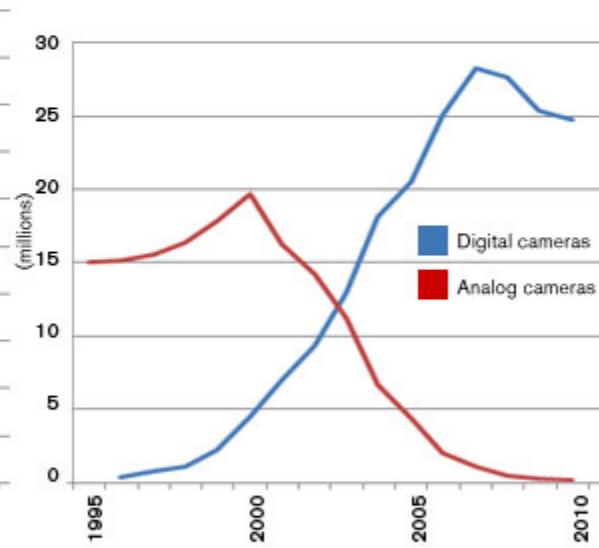
Kodak изобрети дигиталната фотография, но не направи нужната крачка да остане иновативна.
Затова банкротира!

Decline of Film

Film rolls sold



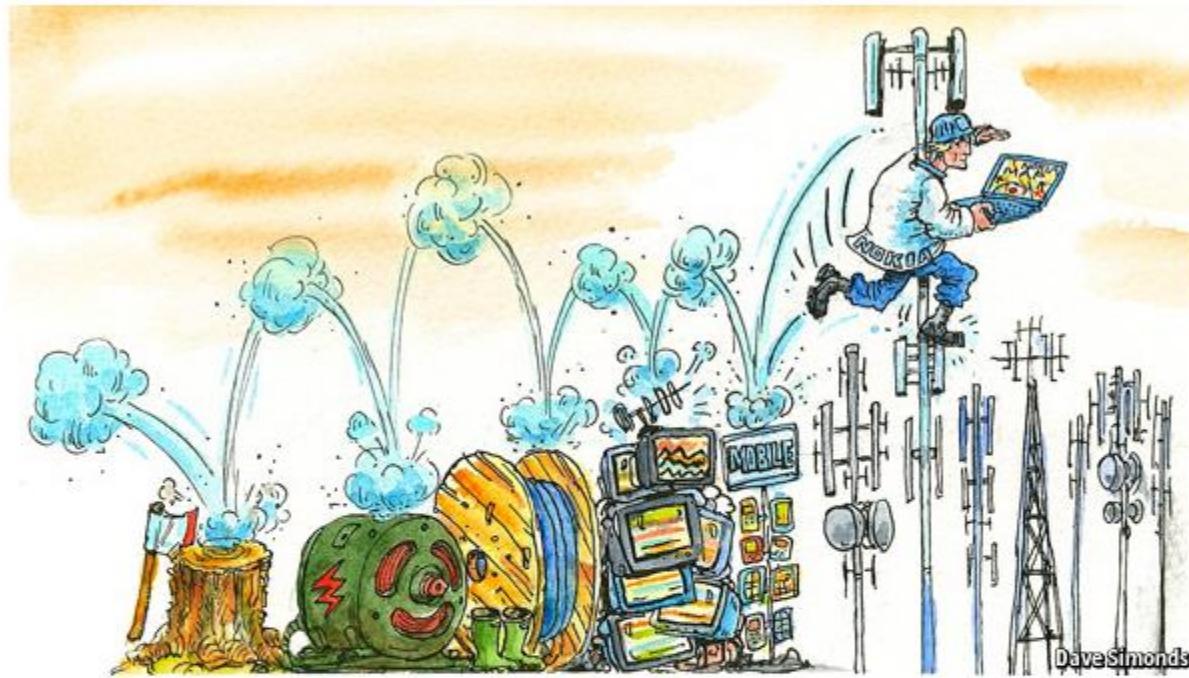
Camera sales



Пример за съществуването на иновативна и класическа икономика

Когато стриктно се спазват правила на класическата икономика и не се забележат навреме признанието на промяната

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



*Пример за съществуването на иновативна и класическа икономика
Резултатите от прилагането на принципите на иновативната икономика*

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



The United States.

To all whom these Presents shall come. Greeting

Whereas, Samuel Hopkins of the City of Philadelphia and State of Pennsylvania hath discovered an Improvement, not known or used before, such Discovery, in the making of Buttons and Buttons by a new Apparatus and Process, that is to say, in the making of Buttons 1st by burning the raw Cloth in a Furnace 2nd by dipping and boiling them down in Boiled Water 3rd by drawing off and scalding the Cloth and 4th by boiling the Cloth which then are the true Buttons, and also in the making of Buttons by placing the Cloth which is made as aforesaid, which Operation of burning the raw Cloth in a Furnace, preparatory to their Dipping and Boiling in Water, is nice, leaves little Residuum, and produces a much greater quantity of Buttons. These are therefore in pursuance of the Act entitled "An Act to promote the Progress of useful-Arts", to grant to the said Samuel Hopkins, his Heirs Administrators and Assignees for the Term of fourteen Years, the sole and exclusive Right and liberty of using and enacting in other the said Discovery of burning the raw Cloth previous to their being Diped and boiled in Water, according to the time, Place and manner, of the Act aforesaid. In Testimony whereof, thereunder these Letters to be made patent, and the Seal of the United States to be affixed, given under my Hand at the City of New York the thirty first Day of July in the Year of our Lord one thousand seven hundred Ninety.

G Washington

City of New York July 31st 1790.

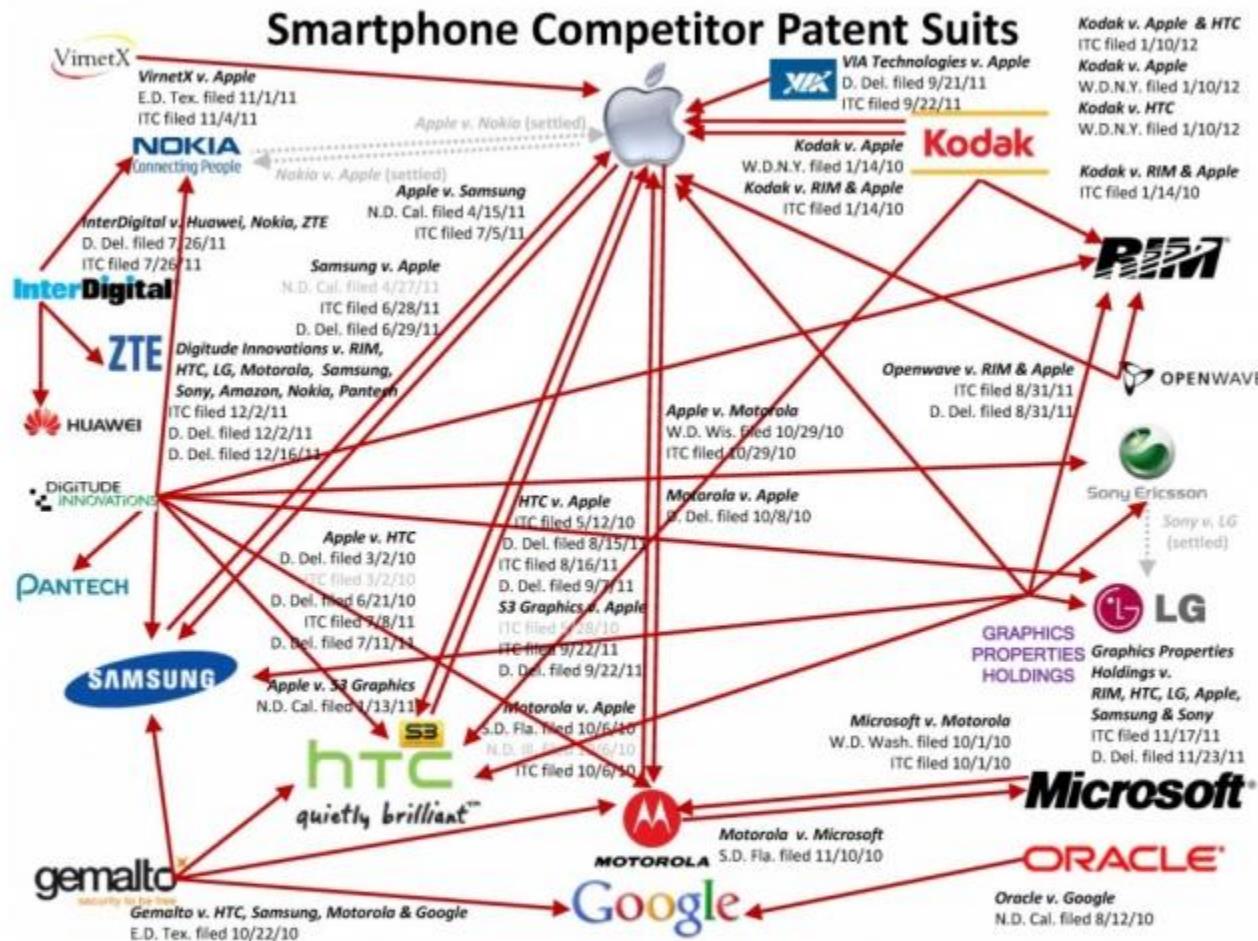
I do hereby certify that the foregoing Letters Patent were delivered to me in pursuance of the Act entitled "An Act to promote the Progress of useful-Arts", that I have examined the same and find them conformable to the said Act.

Edm Randolph Attorney General for the United States.

Иновативна и класическа икономика

Конкуренция на интелектуално ниво. Невидимата ръка на иноватора е доминираща. Но трябва да бъде надеждно защитена!

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

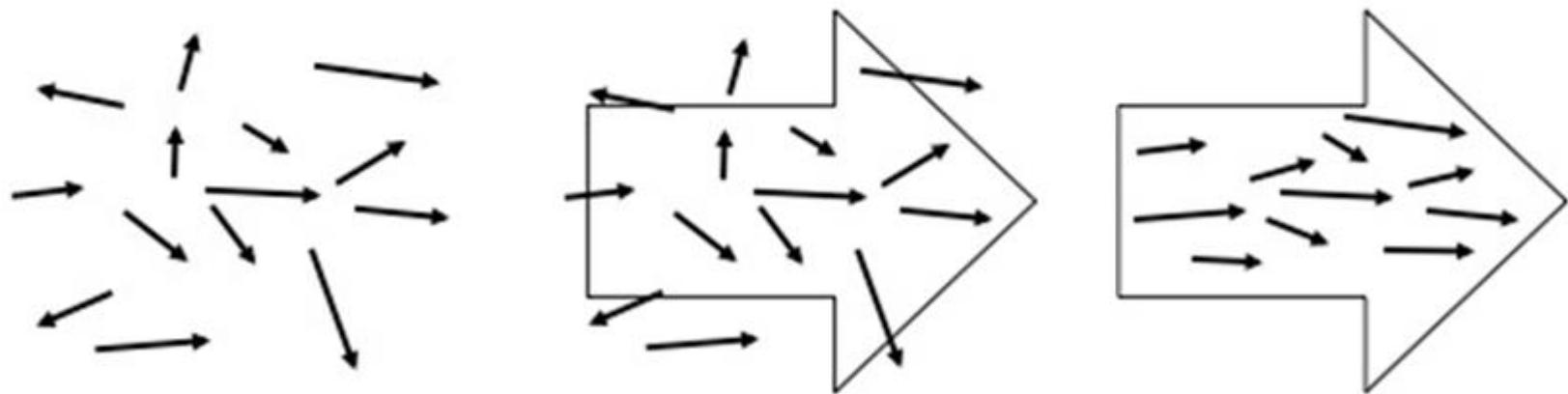


Иновативна и класическа икономика

Конкуренция на интелектуално ниво. Невидимата ръка на иноватора е доминираща. Но трябва да бъде надеждно защитена!

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ

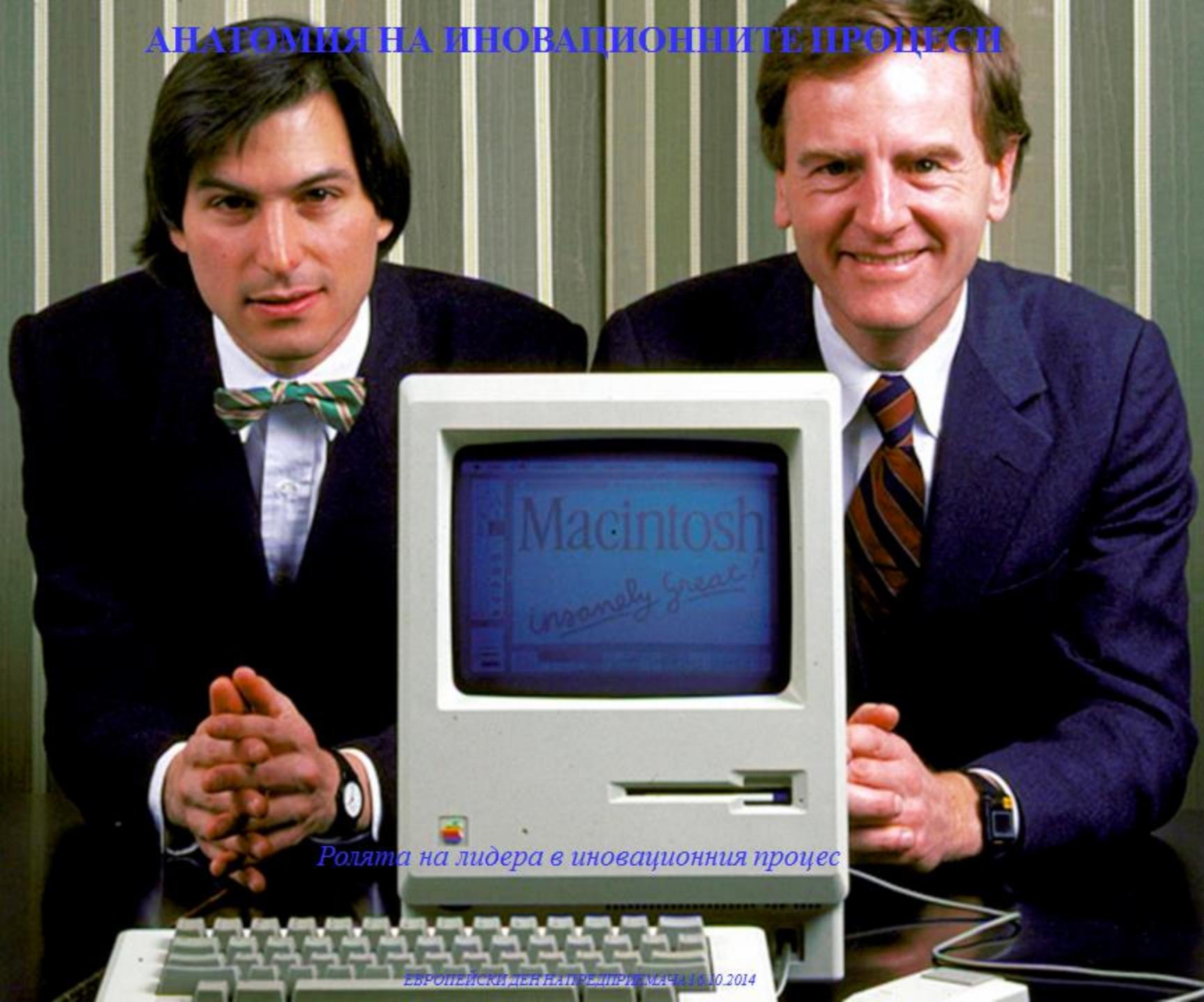
Естествено vs административно лидерство



Схематичен модел на ролята на лидера в иновационния процес

Нормалното разнопосочко поведение на всички компоненти на иновационния процес са „синхронизирани“ от различно, нестандартно мислещия естествен лидер. Ролята на административния ръководител е вредна и няма място в процеса. При иновативната икономика това се превръща в стандарт, а в иновативното общество – в търсен демократичен принцип.

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



Ролята на лидера в иновационния процес

АНАТОМИЯ НА ИНОВАЦИОННИТЕ ПРОЦЕСИ



В иновационния процес всеки елемент е важен, Дори представянето на продукта. Принцип на трите най-важни елемента!

One more thing. . .



Наложената култура се налага като стандарт

Благодаря за вниманието

*Георги Гушлеков
Асоциация за иновативно развитие
0889622546
chairman@innovative.bg*